



Independent
Evaluation Office
GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN (SYE) EN EL GEF

JENEEN R. GARCIA - OFICIAL DE EVALUACION

TALLER DE CIRCUNSCRIPCIÓN AMPLIADA DEL GEF

MONTEVIDEO, URUGUAY

MARZO 26 - 29, 2019

Reseña

1. Que es Seguimiento y evaluación (SyE) en el GEF (Fondo para el Medio Ambiente Mundial)?
2. Que hace la Oficina de Evaluación Independiente (en inglés IEO)?
 - Conclusiones de las evaluaciones más recientes
 - Evaluaciones en curso

SyE en el GEF

Dos objetivos principales:

- Promover la **rendición de cuentas** para lograr los objetivos del GEF mediante la evaluación *de los resultados, la eficacia, los procesos y el desempeño* de los asociados involucrados en las actividades del GEF.
- Promover el **aprendizaje**, la **formulación de comentarios** y el **intercambio de conocimientos** de los resultados y lecciones aprendidas entre el GEF y sus asociados. Formando una base para la toma de decisiones sobre las políticas, las estrategias, la gestión de programas y proyectos, para así mejorar los **conocimientos** y el **desempeño**.

Seguimiento

¿Están bien
encaminadas nuestras
actividades?

El seguimiento utiliza la recolección sistemática de datos para mantener las actividades bien encaminadas.

Tipos de seguimiento:

Seguimiento de las condiciones y factores ambientales

Seguimiento del progreso del proyecto/programa hacia los resultados deseados

Seguimiento del desempeño del proyecto/programa

Evaluación

¿Estamos haciendo lo correcto?
¿Estamos haciendo las cosas bien
y de manera eficiente?
¿Hay mejores formas de hacerlo?

“Evaluación” es el análisis *sistemático* de una actividad (programa, estrategia, etc.) que evalúa la pertinencia, eficacia, eficiencia, resultados y sostenibilidad.

Tipos de evaluaciones basado en el tiempo

Termino medio

Final

Tipos de evaluaciones basado en el propósito

Impacto, proceso, desempeño, temática, institucional, integral

Estructuras jerárquicas para la presentación de informes de seguimiento (a través de la Secretaría) y de evaluación (a través de la IEO)



La Política de SyE del GEF

- Define los conceptos, la función, y el uso del seguimiento y la evaluación dentro del entorno del GEF
- Define el marco institucional y sus responsabilidades
- Indica los requisitos mínimos de SyE del GEF para:
 - Diseño del plan de SyE
 - Aplicación de los planes de SyE
 - Evaluación de proyectos y programas
 - La participación de los coordinadores de operaciones en SyE

Política de SyE del GEF:

Cuatro requisitos mínimos

1. Diseño del plan de SyE

- Plan de SyE concreto y totalmente presupuestado
- Alineado con los marcos de resultados de las áreas focales del GEF
- Datos de referencia
- Exámenes de mitad del período y evaluaciones finales
- Estructura organizada y presupuesto

2. Aplicación de los planes de SyE

- Indicadores SMART
- Referencia de base para el proyecto bien definida
- Estructura organizada para el SyE en funcionamiento y utilización del presupuesto según lo planificado

3. Evaluación de proyectos y programas

Se evalúan todos los proyectos mayores. Las evaluaciones:

- Son independientes
- Aplican normas y estándares de evaluación
- Analizan productos, resultados, probabilidad de sostenibilidad

4. Participación de los coordinadores de operaciones en el SyE

- Se debe informar a los coordinadores de operaciones sobre las actividades de SyE
- Las agencias del GEF deben monitorear la aplicación de este requisito

Próximas actualizaciones de la Política de SyE del GEF

- Separación de las políticas de SyE de acuerdo con la evolución del GEF
- Aumento de la cobertura de las prioridades del GEF basadas en el análisis de brechas del IEO (2015)
- ➡ en materia de género, normas de salvaguardia, participación de las partes interesadas y otras
- El énfasis en los enfoques programáticos requiere atención de SyE a nivel de programas (OPS6)

LA OFICINA DE EVALUACIÓN INDEPENDIENTE DEL GEF



Misión

Aumentar los beneficios medioambientales de alcance mundial mediante la excelencia, la independencia y las alianzas en las actividades de seguimiento y evaluación.

Breve reseña:

1996 — Se estableció inicialmente como una unidad de SyE dentro de la Secretaría del GEF.

2003 — La unidad de SyE se hizo autónoma de la Secretaría del GEF.

2005 — La unidad pasó a llamarse Oficina de Evaluación del GEF.

2013 — La oficina pasó a llamarse Oficina de Evaluación Independiente del GEF.

Partes Interesadas de la IEO del GEF

Clientes que ejercen la función de gobernanza

- Consejo del GEF
- Asamblea del GEF
- Grupo de reposición de recursos

Clientes que ejecutan las decisiones de los órganos de gobernanza

- Secretaría del GEF
- Organismos del GEF
- Entidades de ejecución a nivel nacional o regional

Clientes nacionales

Clientes que participan en el seguimiento y la evaluación

 **Publico mas amplio:** entidades medioambientales, instituciones académicas, instituciones de investigación, sociedad civil y público en general.

La base de la labor de la IEO: Evaluaciones finales

Las evaluaciones finales incluyen:

- Productos, resultados y progresos en relación al impacto
- Información relacionada con la implementación, ejecución y ciclo del proyecto
- Financiamiento de proyectos, incluido el cofinanciamiento
- Recomendaciones y lecciones aprendidas

Política de SyE de la IEO (2010): Requisito mínimo 3:

- Las evaluaciones finales son obligatorias desde 1995
- Las evaluaciones son requeridas para proyectos mayores y medianos

Directrices para las evaluaciones finales:

Disponibles en

<https://www.gefio.org/evaluations/guidelines-gef-agencies-conducting-terminal-evaluation-full-sized-projects>

Características de una buena evaluación final

Información detallada sobre

- Efectos directos
- Sostenibilidad
- Financiamiento del proyecto
- SyE
- Enseñanzas y recomendaciones

Características

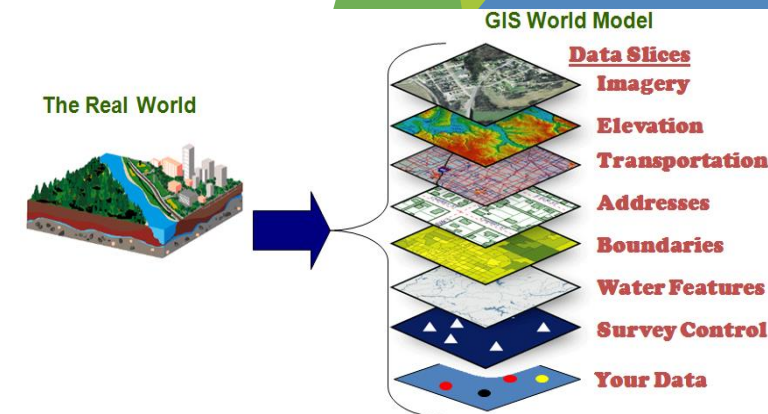
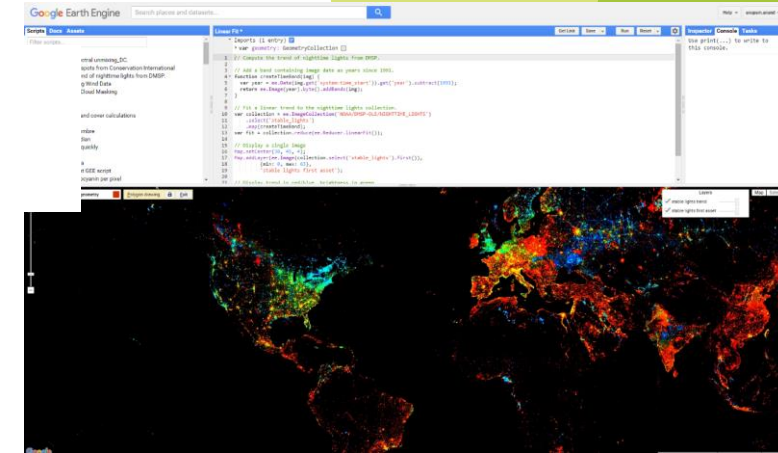
- Coherencia y exhaustividad
- Transparencia y puntualidad
- Honestidad
- Equilibrio
- Utilidad

Métodos utilizados

- Cualitativos a través de casos de estudios
- Cuantitativos incluyendo sistema de información geográfica (GIS), teleobservación, análisis de macro-datos

Evaluaciones que se realizan por la IEO

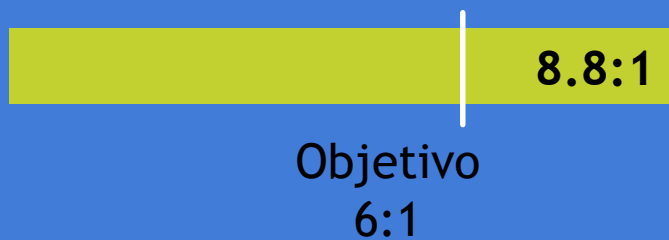
- Informe semestral de evaluación
- Impacto, Temáticas, Desempeño, Institucionales, Grupo de países
- Evaluación exhaustiva cada 4 años



CONCLUSIONES DE EVALUACIONES RECIENTES

Desempeño e impacto

Los compromisos de cofinanciamiento para el GEF-6 superan el objetivo.

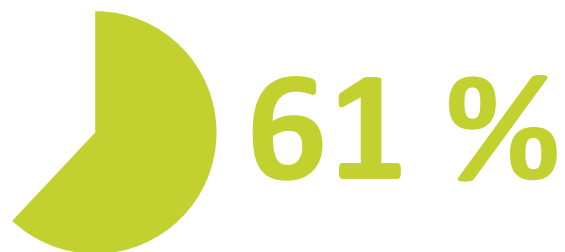


El aumento de la eficiencia del ciclo de los proyectos es lento.

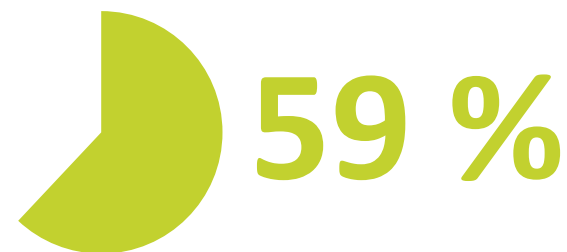


lograron sus objetivos al nivel satisfactorio

Una adopción más amplia y un cambio transformacional



de los proyectos lograron una **adopción más amplia**



de los proyectos lograron una **reducción de la tensión medioambiental**

Mecanismos para una adopción más amplia:

- + Integración y replicación
- Ampliación de la escala y cambio de mercado

Factores de éxito para el cambio transformacional:

- Un nivel alto de ambición clara en el diseño
 - Abordaje de las reformas del mercado a través de políticas
 - Mecanismos para la sostenibilidad financiera
 - Calidad alta de la implementación y ejecución
- Posibilidad de lograrse mediante proyectos de diferente tamaño

Sostenibilidad al término de los proyectos



62 %

de los proyectos tienen resultados y alta probabilidad de ser sostenibles

Debate

A partir de sus experiencias,

- ¿Cuáles son los factores que afectan la sostenibilidad de los resultados luego de terminado un proyecto?

Las intervenciones del GEF producen un rendimiento positivo de la inversión

Degradación de la tierra

\$1:1.08

**43,52
tC/ha**

Diversidad biológica

\$1:1.04



Ventaja comparativa del GEF: OPS6

PERTINENCIA

1. Útil para múltiples convenciones y para una gama amplia de asuntos medioambientales
2. Apoyo específico para los países menos adelantados (PMA o LDCs) y los pequeños estados insulares en desarrollo (PEID o SIDS)

DESEMPEÑO

3. Prolongado historia de buen desempeño
4. Capacidad para abordar los vínculos y las sinergias entre las áreas focales

IMPACTO TRANSFORMACIONAL

5. Capacidad para crear las condiciones adecuadas mediante reformas jurídicas y reglamentarias
6. Modelos de financiamiento innovadores y enfoques de riesgo compartido

TRABAJO DE EVALUACIÓN EN CURSO



TRABAJO DE EVALUACIÓN EN CURSO

Evaluaciones en curso

Junio de 2019

El informe anual de desempeño enfocado en el transporte

Evaluación del apoyo del GEF para la ampliación de los impactos

Análisis de la rentabilidad del apoyo del GEF a la gestión forestal sostenible y a los proyectos de REDD+

Política de evaluación del GEF

Otoño de 2019

Evaluaciones estratégicas de grupos de países:

- Biomas africanos
- PMA o LDCs en inglés
- PEID o SIDS en inglés

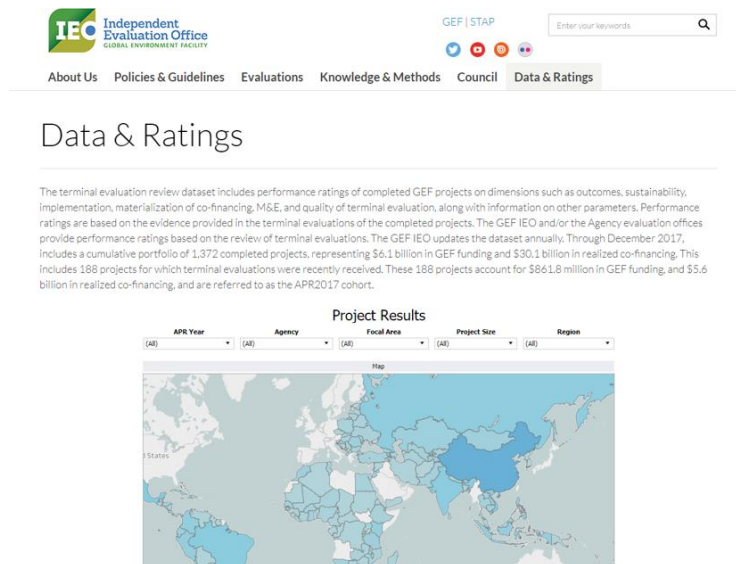
Intercambio de conocimiento evaluativo

Eventos y productos



Talleres de participación ampliada

Sitio web



Earth-Eval



Asociaciones

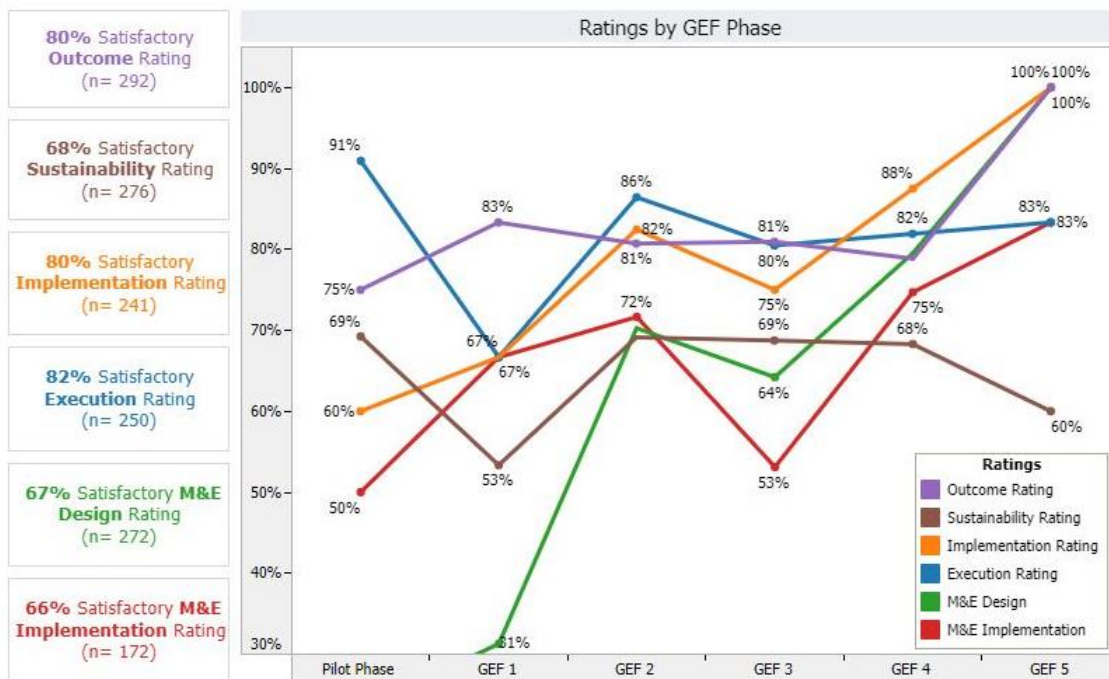


LOS DATOS POR LOS PAISES y otras cosas en el sitio web

<http://www.gefio.org/data-maps>



Disclaimer: Country borders or names do not necessarily reflect the GEF IEO official position. This map is for illustrative purposes and does not imply the expression of any opinion on the part of the GEF IEO, concerning the legal status of any country or territory or concerning the delimitation of frontiers or boundaries.



PARA OBTENER MÁS INFORMACIÓN,

VISÍTENNOS EN www.gefieo.org

O ESCRIBAN A

jgarcia2@thegef.org