

- **Le cycle de vie de projet et programme FEM**
- **Politique des frais des agences**
- **Politique d'annulation de projet**
- **Politique de cofinancement**



**Atelier Elargi de Circonscription
Douala, Cameroun
Octobre 2019**

Modalités des projets du FEM

Projet de Grande Taille (FSP)

Financement de projet du FEM > 2 million US\$

Projet de Moyenne Taille (MSP)

Financement de projet du FEM \leq 2 million US\$

Activités Habilitantes

Financement du FEM pour remplir les engagements envers les Conventions

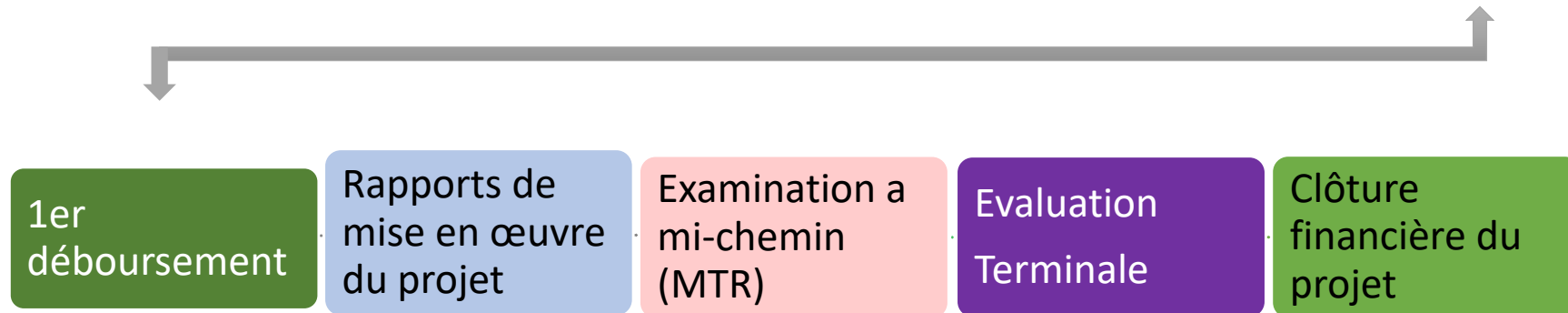
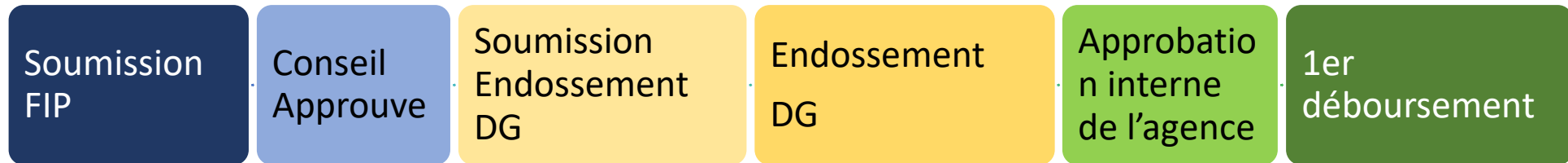
Programme

Un arrangement stratégique à long terme, individuel mais de projets interconnectés pour un impact à grande échelle

Cycle de vie de projet du FEM

Projet de Grande Taille

Preparation

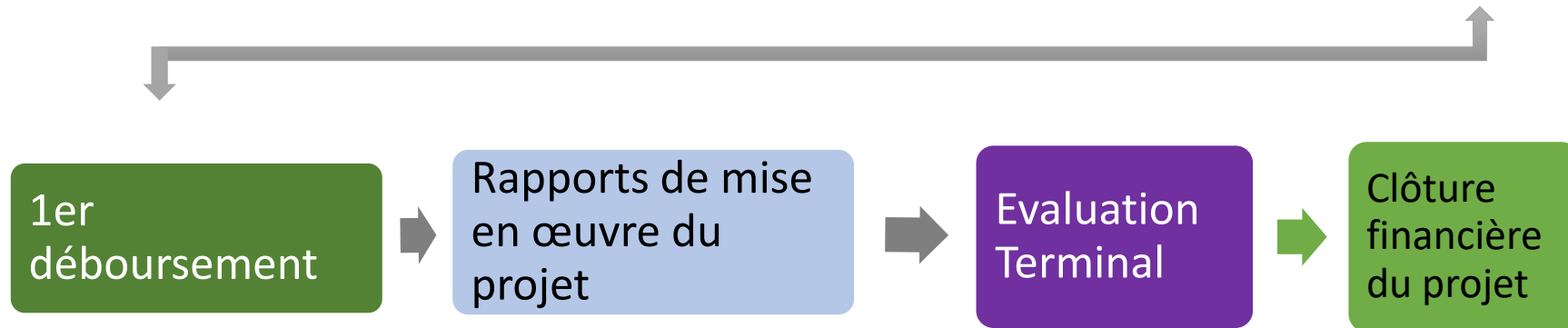
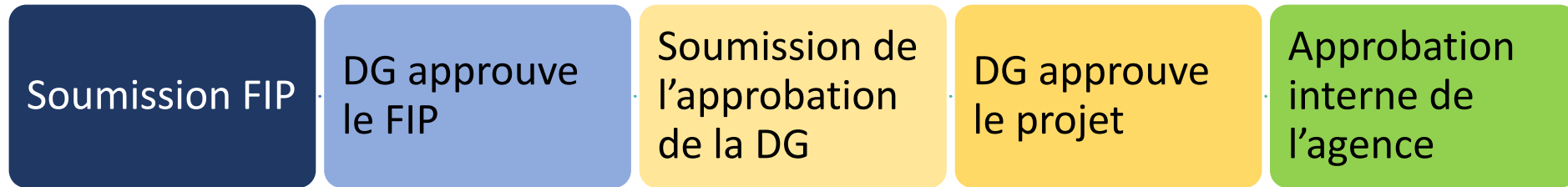


Implementation/Execution

Cycle de vie de projet du FEM

Projets de taille moyenne (approbation en 2 étapes)

Preparation

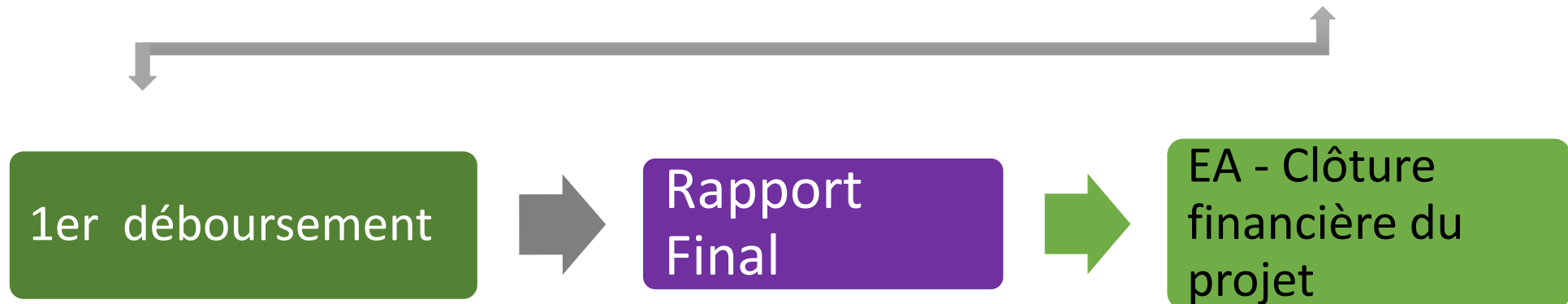


Implementation/Execution

Cycle de vie de projet du FEM

Activités Habilitantes (EA)

Preparation

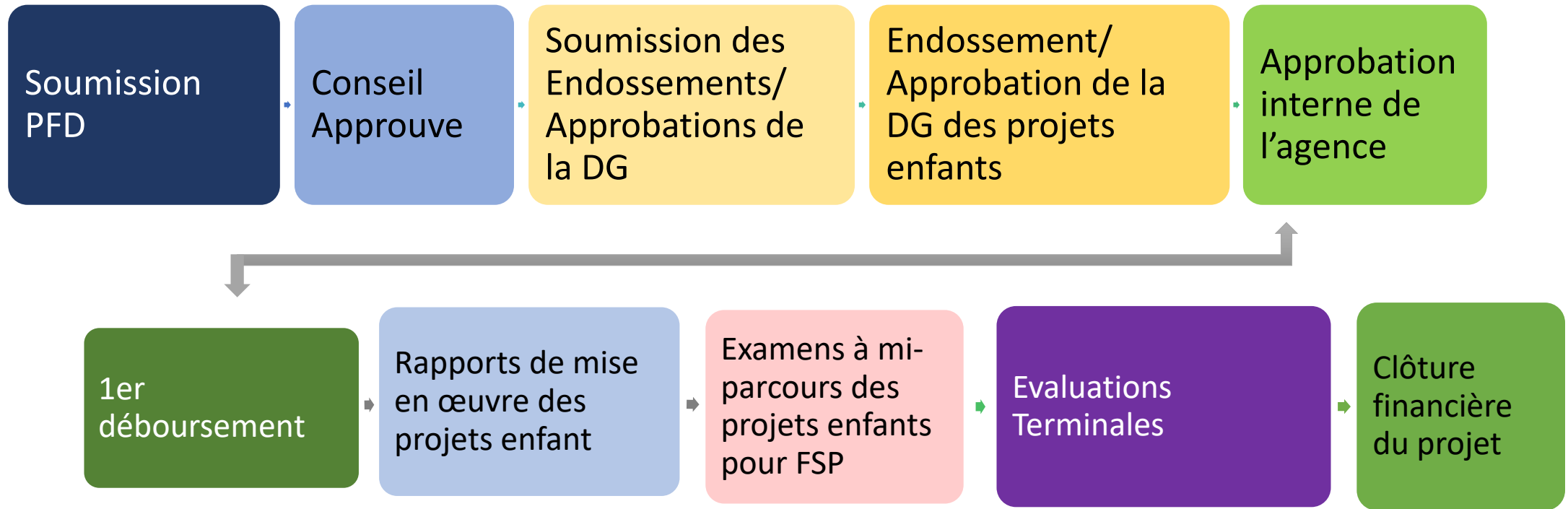


Implementation/Execution

Cycle de vie de projet du FEM

Programmes

Preparation



Implementation/Execution

Politique du FEM sur les frais d'agence

Que fait cette politique?

- Établit la structure des frais pour toutes les agences du FEM mettant en œuvre des projets du FEM.
- Clarifie le type d'activités couvertes par les frais d'agence.

Financement FEM

Financement
Projet
Frais Agences



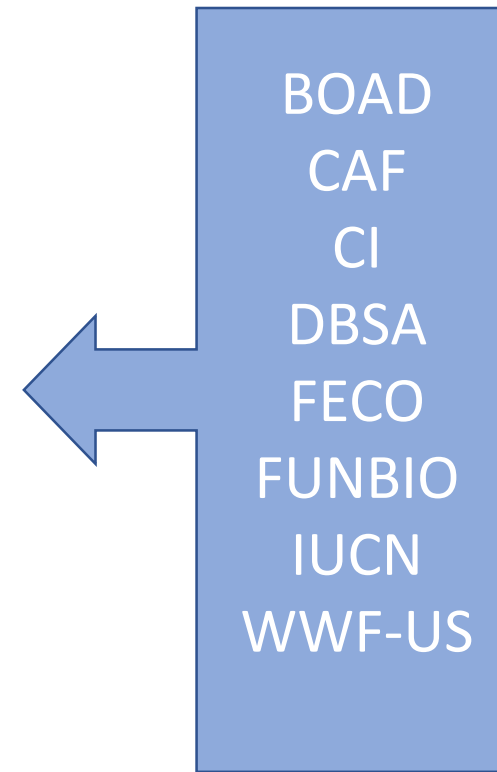
Subvention de
préparation de
projet (PPG)
Frais PPG



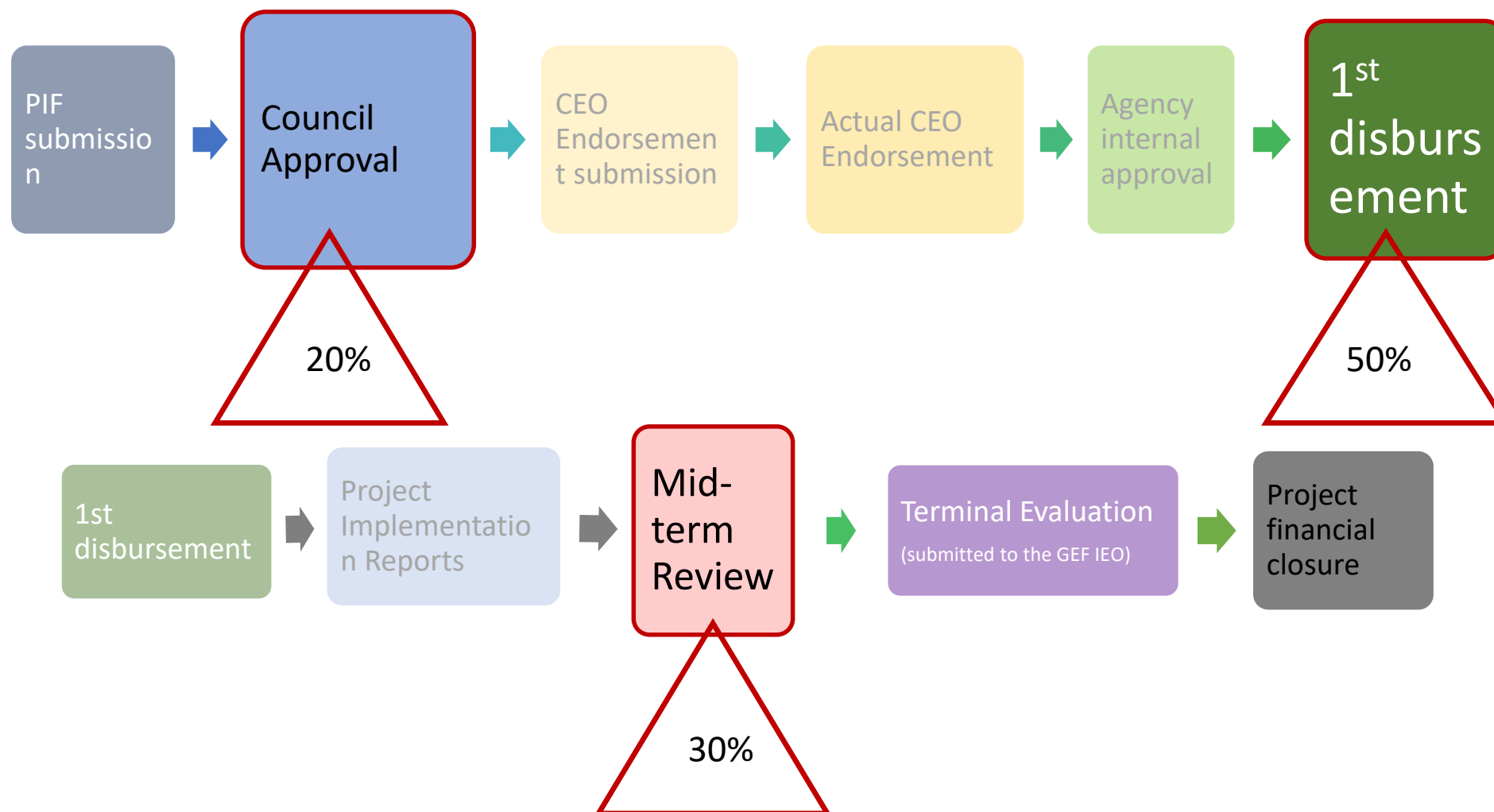
Total
Resources
FEM

Structure des frais des Agences

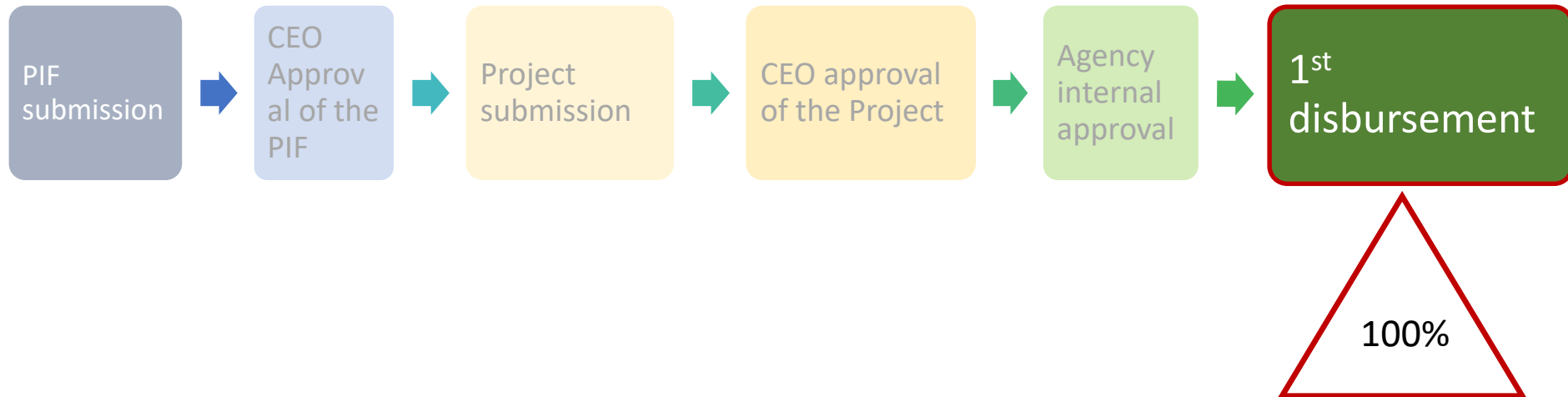
Type de projet	Financement Projet	Frais Agences	Frais pour les Nouvelles Agences
PFD, FSP, MSP, EA	=/< \$ 10 million	9.50%	9.00%
	> \$ 10 million	9.00%	9.00%
PPG	Suit le même taux applicable pour le financement du projet associé		



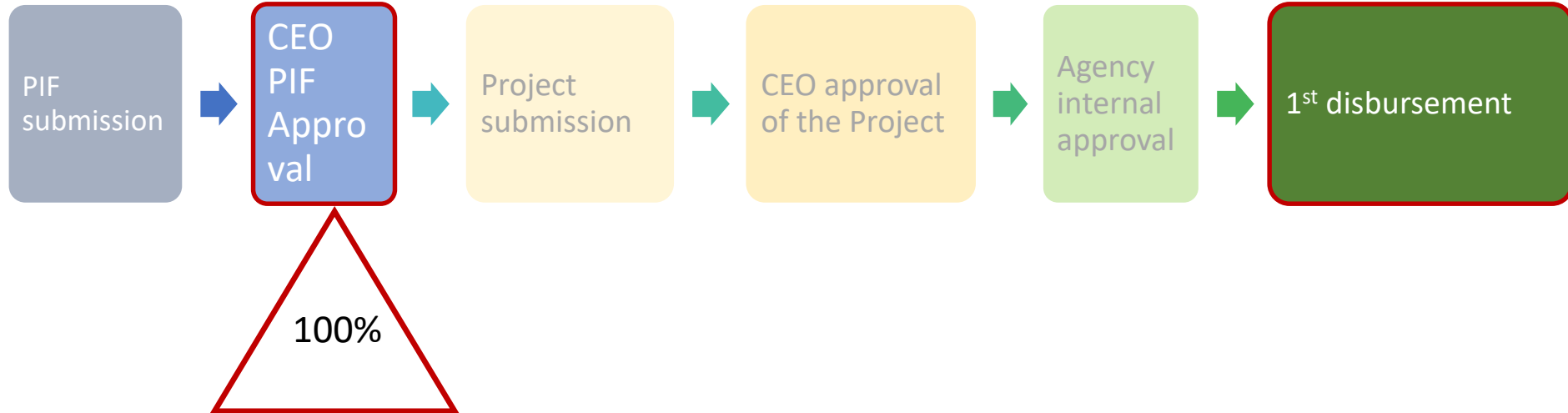
Distribution des Frais d'Agence pour les FSPs



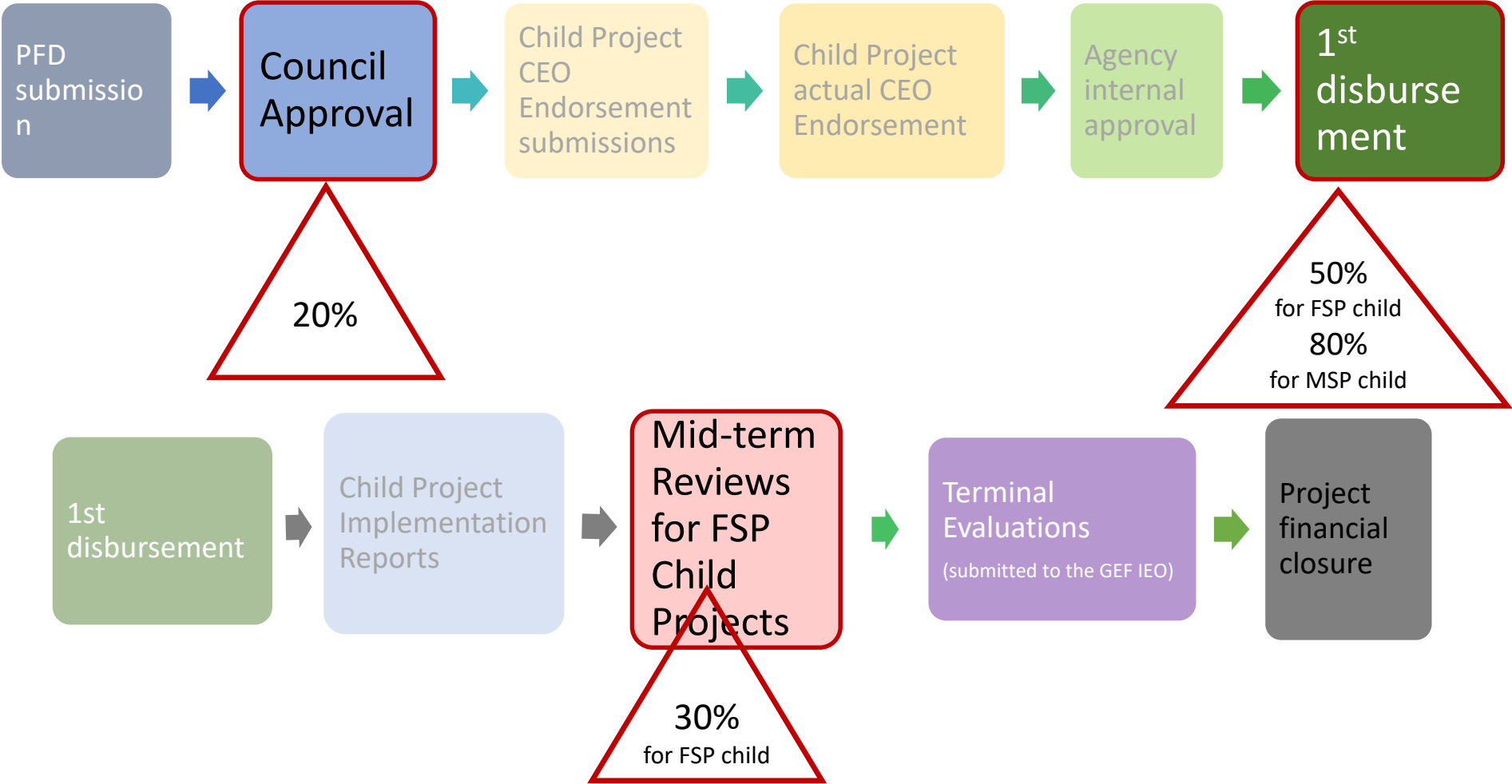
Distribution des Frais d'Agence pour les MSPs



Distribution des Frais d'Agence pour les EAs



Distribution des Frais d'Agence pour les Projets enfants sous les Programmes



Activités couvertes par les frais d'agence

Les frais d'agence du FEM couvrent:

- i. services de gestion de cycle de projet;**
- ii. participation aux activités corporatives du FEM.

For new GEF Agencies fee covers only **project cycle management services**

Services de gestion de cycle de projet

- ❑ Comprend des activités telles que:
 - identification du projet
 - préparation du concept de projet
 - préparation du document de projet détaillé
 - approbation interne, lancement et mise en œuvre des projets
 - achèvement et évaluation du projet
 - clôture financière

Activités Corporatives

Comprend des activités telles que:

- soutien politique
- sensibilisation
- le partage des connaissances
- soutien au GEF IEO, et
- relations institutionnelles

Exemples de fonctions d'exécution éligibles à un financement FEM consacrée aux coûts de gestion du projet	
Staffing Costs	Project-Relates activities
Chef de Projet	Préparation d'un plan d'approvisionnement
Assistant du Projet	Termes de référence et paquets d'approvisionnement;
Spécialiste d'approvisionnement	Gestion des activités de conseil;
Spécialiste financier	Gestion des produits livrables;
	Maintien des registres de toute la documentation relative au projet;
	Gestion des connaissances
	Préparation des rapports d'avancement et des rapports financiers pour le projet;
	Consultation avec les parties prenantes du projet
	Audit Financier
Activités NON couvertes par des financements FEM consacrée aux coûts de gestion du projet	
Salaires personnel du Gouvernement	
Salaires et frais pour Staff des Agences ou autres consultants	
Achat de véhicules	
Suivi des indicateurs de projet et rapport de suivi périodique (estimé dans le budget de suivi et d'évaluation et constitue une composante distincte du coût du projet);	
Évaluation finale indépendante du projet (elle devrait faire partie du budget de suivi et d'évaluation); et	
Évaluation de l'examen à mi-parcours (cela devrait faire partie du budget de suivi et d'évaluation)	

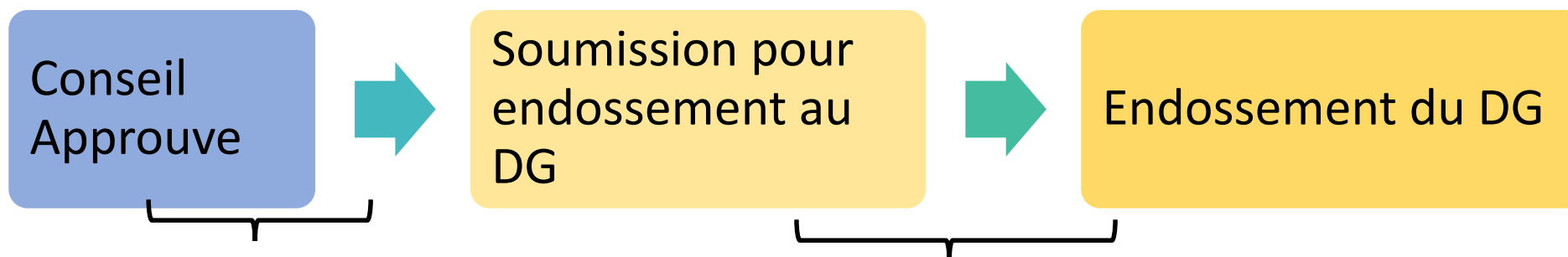
Politique d'annulation de projet

Que fait cette politique?

- Favorise une préparation de projet plus rapide.
- Définit les principes, règles, procédures pour annuler ou suspendre des projets ou retourner des fonds non engagés.

Annulation de projet - normes de temps pour la préparation des FSP

Politique: Les projets de grande taille seront annulés s'ils n'ont pas été approuvés par le DG dans les 18 mois suivant l'approbation du Conseil.



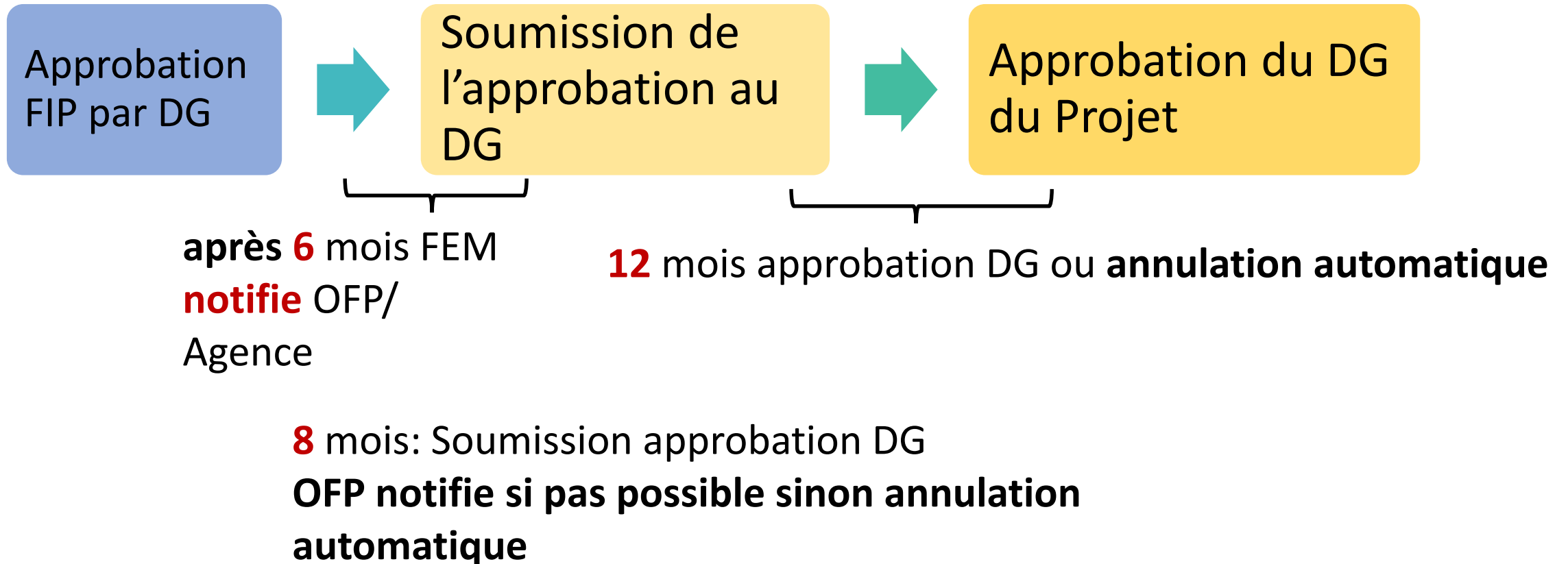
après **8** mois: FEM
notifie OFP/ Agence

18 mois: soit **endossement DG** soit
annulation automatique

après **12** mois: soumission endossement
OFP notifie si pas possible ou bien annulation automatique

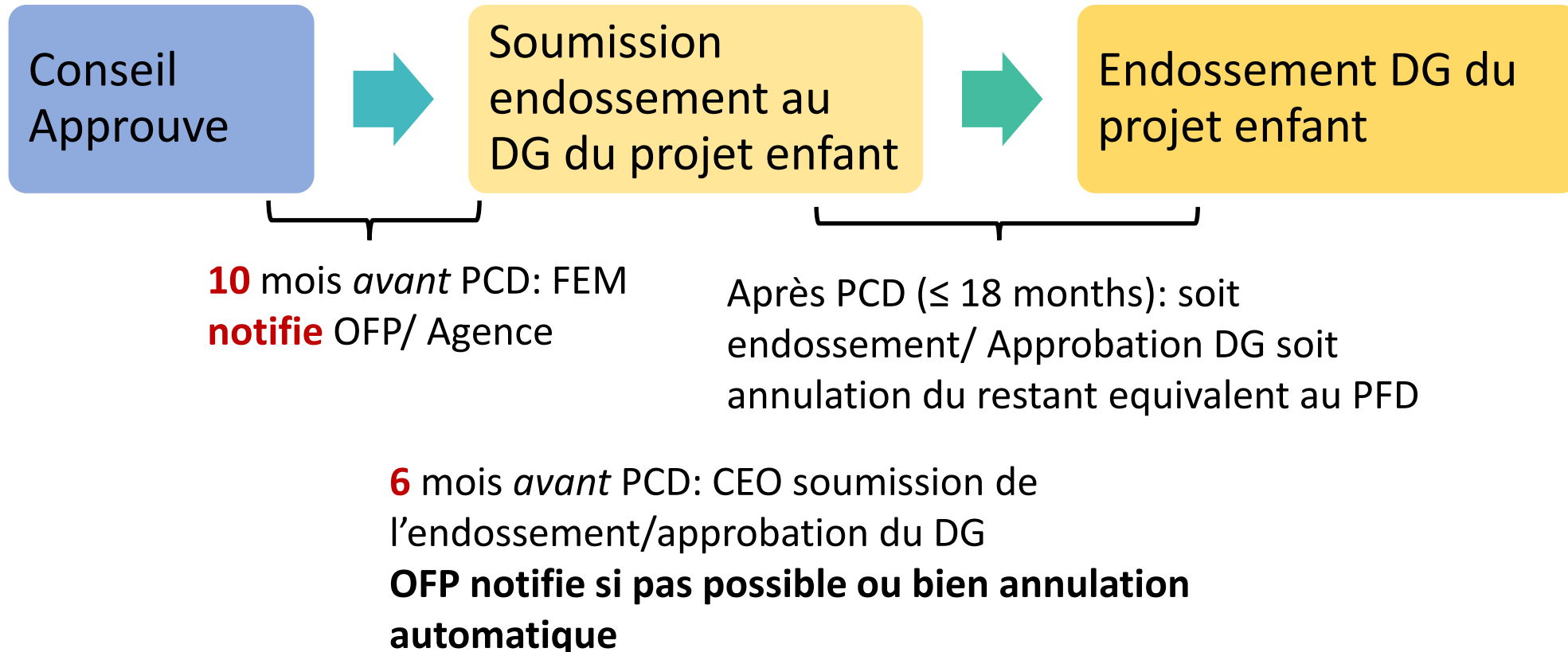
Annulation de projet - normes de temps pour la préparation des MSP

Politique: Les projets de taille moyenne seront annulés s'ils n'ont pas été approuvés par le DG dans les 12 mois suivant l'approbation du DG



Annulation de projet - normes de temps pour la préparation des Programmes

Politique: les projets enfants dans le cadre d'un programme seront annulés s'ils n'ont pas été endossés ou approuvés par le DG dans le délai imparti pour l'engagement du programme (PCD) n'excédant pas 18 mois.



Politique d'annulation d'un projet – autres raisons

- Le pays bénéficiaire et / ou l'agence du FEM peuvent annuler ou suspendre un projet pour d'autres raisons - et le directeur général du FEM peut autoriser une telle annulation ou suspension.

Avant l'approbation / l'approbation du chef de la direction, un projet peut être annulé.

Après l'approbation / l'approbation du directeur général, un projet peut être arrêté ou suspendu

Procédures d'annulation dans le cas d'autres raisons

L'agence du FEM consulte le pays bénéficiaire, toutes les agences gouvernementales concernées et d'autres partenaires, y compris les cofinanciers, avant une telle annulation ou suspension.

Actions requises par l'agence:

- consultation avec le pays bénéficiaire;
- notification écrite au secrétariat / trustee du FEM; et
- renvoie tous les fonds non utilisés du FEM

Cofinancement?

Le cofinancement contribue à l'efficacité, aux impacts et à la durabilité, notamment en permettant au FEM de réaliser des avantages environnementaux mondiaux plus durables et à plus grande échelle

POLITIQUE DE COFINANCEMENT

- Cofinancement: en plus du financement du FEM
- L'investissement exclut les dépenses récurrentes
- Portefeuille global du FEM: cofinancement d'au moins 7: 1
- Pays à revenu intermédiaire supérieur et pays à revenu élevé - qui ne sont pas de petits États insulaires en développement - au moins 5: 1

cofinancement: sources et types divers

Sources

Agences FEM

Agences Donantes

Gouvernements

Secteur Prive

CSOs

Beneficiaires

Types

Subvention

prêt

équité

garantie

En nature

Merci!